

Република Србија
ГРАД ЧАЧАК
Градско веће
Број: 06-74/2026-III
27. мај 2026. године
ЧАЧАК

СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА

На основу члана 46. став 1. тачка 5б. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007, 83/2014 – др. закон, 101/2016 – др. закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон) и члана 84. став 1. тачка 19. Статута града Чачка („Сл. лист града Чачка“ бр. 6/2019), Градско веће града Чачка, ПОДНОСИ Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности јавних предузећа чији је оснивач град Чачак за период од 01.01. до 31.12.2025. године.

За известиоца на седници Скупштине одређује се Владимир Гојгић, начелник Градске управе за локални економски развој.

ПРЕДСЕДАВАЈУЋИ СЕДНИЦОМ
Заменик градоначелника
Владан Милић



Република Србија
ГРАД ЧАЧАК
Градско веће
Број: 06-74/2026-III
27. мај 2026. године
ЧАЧАК

На основу члана 46. став 1. тачка 5б. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007, 83/2014 – др. закон, 101/2016 – др. закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон) и члана 84. став 1. тачка 19. Статута града Чачка („Сл. лист града Чачка“ бр. 6/2019),

Градско веће града Чачка, на седници одржаној 27. маја 2026. године, донело је

ЗАКЉУЧАК

УТВРЂУЈЕ СЕ ИНФОРМАЦИЈА О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ЧАЧАК ЗА ПЕРИОД ОД 01.01. ДО 31.12. 2025. ГОДИНЕ

у тексту који је саставни део овог закључка, коју је сачинила Градска управа за локални економски развој на основу извештаја које су доставила јавна предузећа.

Достављено:

- Скупштини града Чачка
- Градској управи за локални економски развој
- архиви

ПРЕДСЕДАВАЈУЋИ СЕДНИЦОМ
Заменик градоначелника
Владан Милић





Република Србија
ГРАД ЧАЧАК
Градска управа за
локални економски развој
Број: Служб./ 2026-IV-5
Датум: 12.05.2026. год.
ЧАЧАК

СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА ЧАЧКА

Предмет: Достава Информације

На основу члана 46. ст. 1. тачка 5б) Закона о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 - др. закон) и у складу са чланом 64. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), у прилогу дописа достављамо Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности јавних предузећа чији је оснивач град Чачак за период од 01.01. до 31.12.2025. године.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ЧЕЛНИК
Градска управа за
локални економски развој
Владимир Гојић



ИНФОРМАЦИЈА
О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ
ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ЧАЧАК
ЗА ПЕРИОД ОД 01. 01. ДО 31. 12. 2025. ГОДИНЕ

мај 2026. године

САДРЖАЈ

Садржај.....	2
Увод	3
1. Биланс успеха.....	4
2. Биланс стања.....	6
3. Извештај о токовима готовине	7
4. Трошкови запослених	9
5. Динамика запослених.....	11
6. Распон планираних и исплаћених зарада.....	12
7. Средства из буџета.....	13
8. Средства за посебне намене	14
9. Расподела остварене добити / покриће губитка	15
10. Кредитна задуженост	16
11. Готовински еквиваленти и готовина	18
12. Извештај о инвестицијама.....	19
13. Потраживања, обавезе и судски спорови	22
Закључци и напомене.....	23-30

УВОД

У складу са чланом 64. став 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), сачињена је Информација о степену усклађености планираних и реализованих активности јавних предузећа чији је оснивач град Чачак за период од 01.01. до 31.12.2025. године (у даљем тексту: Информација).

Информација је сачињена на основу извештаја о реализацији годишњег програма пословања за период од 01.01. до 31.12.2025. године, у складу са чланом 63. Закона о јавним предузећима, ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/2019), достављених Градској управи за локални економски развој града Чачка, од седам јавних предузећа чији је оснивач град Чачак:

- ЈКП за водовод и канализацију „Водовод“ Чачак
- ЈКП за одржавање чистоће и пијаца „Комуналац“ Чачак
- ЈКП за грејање „Чачак“ Чачак
- ЈКП за водовод, одржавање чистоће и пијаца „Моравац“ Мрчајевци
- ЈКП за изградњу и одржавање зелених површина и гробалња „Градско зеленило“ Чачак
- ЈП за урбанистичко и просторно планирање, грађевинско земљиште и путеве „Градац“ Чачак
- ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак

Информација садржи 13 тематских целина које, уз текстуално образложење, садрже и табеларни приказ вредности по јавним предузећима и индекс реализације у односу на план из Програма.

Чланом 46. ст. 1. тачка 5б) Закона о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 - др. закон) је прописано да Градско веће подноси извештај (информацију) о раду јавних предузећа Скупштини Града, ради даљег извештавања у складу са законом којим се уређује правни положај јавних предузећа - Закон о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19).

1. БИЛАНС УСПЕХА

Преглед биланса успеха седам јавних предузећа приказан је у Табели 1/а, Табели 1/б и Табели 1/в:

Табела 1/а - Биланс успеха за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године

(у 000,00 дина.)

Ред. бр.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	ПРИХОДИ						РАСХОДИ					
		ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ		ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ		ОСТАЛИ* ПРИХОДИ		ПОСЛОВНИ РАСХОДИ		ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ		ОСТАЛИ * РАСХОДИ	
		Реализ.	% реализ.	Реализ.	% реализ.	Реализ.	% реализ.	Реализ.	% реализ.	Реализ.	% реализ.	Реализ.	% реализ.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.
1.	ЈКП „Водовод“ Чачак	824.639	92	28.867	78	8.833	28	827.502	94	14	93	33.997	54
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	825.228	95	12.638	108	5.210	58	886.656	101	10.681	257	3.304	254
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	894.290	107	33.272	92	6.298	12	840.591	97	31.487	105	58.519	206
4.	ЈКП „Моравец“ Мрчајевци	129.815	79	1.727	102	1.539	33	125.142	76	477	68	1.955	35
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	197.451	83	947	63	758	190	196.520	82	1.108	246	1.080	87
6.	ЈП „Градац“ Чачак	103.793	80	0	0	198	20	120.815	93	711	142	875	90
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	152.194	84	98	49	1.358	1.358	124.213	82	0	0	5.588	69

*Напомена: * у циљу утврђивања реалног резултата пословања, извршени су следећи методолошки поступци: у остале приходе и остале расходе унети су приходи/расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха, позитиван/негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода, порез на добитак.*

Табела 1/б: Биланс успеха за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године

(у 000,00 дин.)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/ГУБИТАК		ДОБИТАК/ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА		ДОБИТАК/ГУБИТАК ОД ОСТАЛИХ ПРИХОДА/РАСХОДА*	
		Реализ.	инд.реализ.	Реализ.	инд.реализ.	Реализ.	инд.реализ.
1	ЈКП „Водовод“ Чачак	-2.863	-23	28.853	78	-25.164	79
2	ЈКП „Комуналац“ Чачак	-61.428	431	1.957	26	1.906	25
3	ЈКП „Чачак“ Чачак	53.699	-	1.785	29	-52.221	-214
4	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	4.673	2.849	1.250	125	-416	49
5	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	931	207	-161	-15	-322	38
6	ЈП „Градац“ Чачак	-17.022	-7.773	-711	-	-677	-2.052
7	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	27.981	94	98	65	-4.230	53

Табела 1/в: Биланс успеха за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године

(у 000,00 дин.)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	УКУПНИ ПРИХОДИ		УКУПНИ РАСХОДИ		РЕЗУЛТАТ		
		План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација	% реализ.
1.	ЈКП „Водовод“ Чачак	964.560	862.339	947.034	861.513	17.526	826	5
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	886.358	843.076	885.367	900.641	991	-57.565	-5.809
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	922.606	933.860	921.756	930.597	850	3.263	384
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	170.845	133.081	170.536	127.574	309	5.507	1.782
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	240.908	199.156	240.246	198.708	662	448	68
6.	ЈП „Градац“ Чачак	131.948	103.991	131.696	122.401	252	-18.410	-7.306
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	181.300	153.650	159.404	129.801	21.896	23.849	109

2. БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања је финансијски извештај о стању имовине (активе) и извору имовине (пасиве) на одређени дан.

Табела 2 - Биланс стања на дан 31.12.2025. године

(у хиљ. дин.)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	Вредност активе/ пасиве -планирано стање на дан 31.12.2025.-	СТАЊЕ НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ								Вредност активе/ пасиве на дан 31.12.2025.	% РЕАЛИЗ. 12/3
			АКТИВА			ПАСИВА						
			уписани а неуплаћени капитал	стална имовина	Дугорочна активна временска разграничења и одложена пореска средства	обртна имовина	капитал	дугорочна резервисања и обавезе	одложене пореске обавезе и дугорочни одложени приходи и примљене донације	краткорочна резервисања и обавезе		
			%	%	%	%	%	%	%	%		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.
1	ЈКП „Водовод“	1.139.086	0	667.964	581	465.620	1.032.746	39.484	4.347	57.588	1.134.165	100
			-	92	19	113	99	120	-	94		
2	ЈКП „Комуналац“	525.250	0	403.325	0	181.348	10.597	110.478	4.453	459.145	584.673	111
			0	94	0	193	7	103	0	172		
3	ЈКП „Чачак“	1.035.879	0	756.241	0	314.135	359.697	294.440	216.491	199.748	1.070.376	103
			0	99	0	115	99	115	103	98		
4	ЈКП „Моравац“	169.512	0	115.561	1.225	58.462	113.180	4.480	313	57.275	175.248	103
			0	80	0	225	80	140	18	253		
5	ЈКП „Градско зеленило“	98.069	0	75.615	0	39.524	57.425	30.145	0	27.569	115.139	117
			0	109	0	136	167	115	0	73		
6	ЈП „Градац“ Чачак	51.336	0	35.965	184	4.601	19.275	6.789	0	14.686	40.750	79
			0	92	0	38	51	110	0	215		
7	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	91.295	0	34.118	1.121	53.338	63.762	7.471	212	17.132	88.577	97
			0	67	127	136	101	127	51	79		

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Преглед извештаја о токовима готовине налази се у Табели 3/а, Табели 3/б и Табели 3/в.

Табела 3/а - Готовински токови у јавним предузећима у периоду од 01.01.2025. - 31.12.2025. године

(у 000,00 динара)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ						ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ					
		из пословних активности		из активности инвестирања		из активности финансирања		из пословних активности		из активности инвестирања		из активности финансирања	
		реализ.	%	реализ.	%	реализ.	%	реализ.	%	реализ.	%	реализ.	%
1.	ЈКП "Водовод" Чачак	845.189	94	0	0	28.189	42	862.001	98	3.467	5	36.778	0
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	1.067.479	110	0	0	0	0	960.376	109	66.992	117	45.970	104
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	931.249	106	8.625	108	375.831	95	1.010.872	104	27.581	158	275.329	93
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	144.800	76	0	0	0	0	149.276	77	0	0	0	0
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	198.053	79	0	0	0	0	192.272	78	0	0	5.781	73
6.	ЈП „Градац“ Чачак	149.707	100	282	282	9.993	0	151.838	105	0	0	8.145	0
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	177.349	99	0	0	0	0	157.765	95	6.748	89	0	0

Табела 3/б - Готовински токови у јавним предузећима у периоду од 01.01.2025. - 31.12.2025. године (у 000,00 динара)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	НЕТО ПРИЛИВ/ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		НЕТО ПРИЛИВ/ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		НЕТО ПРИЛИВ/ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	
		реализација	% реализ.	реализација	% реализ.	реализација	% реализ.
1.	ЈКП "Водовод" Чачак	-16.812	-112	-3.467	5	-8.589	-13
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	107.103	118	-66.992	117	-45.970	137
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	-79.623	90	-18.956	200	100.502	103
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	-4.476	90	0	-	0	0
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	5.781	98	0	-	-5.781	73
6.	ЈП „Градац“ Чачак	-2.131	-41	282	0	1.848	-
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	19.584	156	-6.748	89	0	-

Табела 3/в - Готовински токови у јавним предузећима у периоду од 01.01.2025. - 31.12.2025. године (у 000,00 динара)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ		СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ		НЕТО ПРИЛИВ/ОДЛИВ ГОТОВИНЕ		ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА		ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	
		реализација	%	реализација	%	реализација	%	реализација	%	реализација	%
1.	ЈКП "Водовод" Чачак	873.378	90	902.246	95	-28.868	-231	56.590	82	27.722	34
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	1.067.479	109	1.073.338	110	-5.859	1.890	6.524	768	665	123
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	1.315.705	102	1.313.782	102	1.923	0	2.746	183	4.669	389
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	144.800	73	149.276	77	-4.476	0	6.472	405	1.996	55
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	198.911	79	198.053	78	858		-11495	-230	-10.637	-355
6.	ЈП „Градац“ Чачак	159.982	107	159.983	108	-1	0	4	3	3	0
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	177.349	99	164.513	95	12.836	257	3.283	33	16.119	107

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Табела 4. Трошкови запослених у јавним предузећима

Р. БР.	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	ЈКП "Водовод"	ЈКП „Комуналац“	ЈКП „Чачак“	ЈКП „Моравац“	ЈКП „Градско зеленило“	ЈП „Градац“	ЈКП „Паркинг сервис“
1.	Маса НЕТО зарада	202.514.195	198.628.720	108.284.639	36.083.797	72.575.873	58.681.144	43.080.601
2.	Маса БРУТО 1 зарада	280.569.163	272.571.107	151.065.774	51.143.687	100.228.575	82.008.909	59.860.394
3.	Маса БРУТО 2 зарада	323.338.159	313.865.635	173.952.239	58.897.025	115.413.212	94.433.259	68.929.244
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО	171	186	84	27	67	33	33
4.1.	- на неодређено време	157	181	73	26	66	31	25
4.2.	- на одређено време	14	5	11	1	1	2	8
5	Накнаде по уговору о делу	13.491.716						
6	Број прималаца	9						
7	Наканаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.743.762					2.182.110	
10	Број прималаца	2					2	
11	Наканде физичким лицима по основу осталих уговора	1.944.444	118.774.981		9.534.513	12.420.333		12.896.824
12	Број прималаца	1	80		6	8		11

13	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-	-	-
14	Број чланова скупштине	-	-	-	-	-	-	-
15	Накнаде члановима надзорног одбора	355.555	249.600	355.555	590.741	592.593	532.387	592.593
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	-	-	-	-	-	-	-
18	Број чланова Комисије за ревизију	-	-	-	-	-	-	-
19	Превоз запослених на посао и са посла	11.271.492	16.339.382	5.073.410	2.276.173	6.346.542	1.234.122	1.884.409
20	Дневнице на службеном путу	1.022.095	360.382	378.282	56.330	191.376	220.276	30.420
21	Накнаде трошкова на службеном путу	94.510	58.930	11.810	6.970		9.880	29.200
22	Отпремнина за одлазак у пензију	686.811	1.708.571	2.627.190	508.857	779.082		1.469.777
23	Број прималаца	5	8	5	1	2		3
24	Јубиларне награде	3.070.010	3.850.923	304.953	298.281	1.113.656	2.261.531	
25	Број прималаца	12	17	2	1	5	7	
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	10.514.548	13.851.684	4.214.377	1.254.000	3.462.845	1.886.332	1.688.036
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и ост. физ. лицима		9.822.948	171.999	9.534.513		90.000	
30	Трошкови стручног усавршавања запослених		392.130	494.630		77.400		361.548

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Табела 5 - Динамика запослених у јавним предузећима

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ											
		На дан 30.09.2025.			На дан 31.12.2025.								
		Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено	Број лица ангажована по уговорима	Број запослених на неодређено			Број запослених на одређено			Бр. лица ангажованих по уговорима		
					Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
1.	ЈКП „Водовод“ Чачак	157	14	11	162	47	115	9	1	8	12	3	9
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	184	4	83	181	43	138	5	2	3	80	22	58
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	74	9	0	73	29	44	11	5	6	0	0	0
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	26	1	6	25	4	21	1	0	1	6	0	6
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	65	1	10	66	26	40	1	0	1	8	6	2
6.	ЈП „Градац“ Чачак	33	2	2	31	18	13	2	0	2	2	0	2
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	27	7	12	25	13	12	8	4	4	11	6	5

Напомена: број запослених се односи на број лица по кадровској евиденцији

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Табела 6: Распон планираних и исплаћених зарада /нето/ у периоду 01.01.2025. до 31.12.2025.

(у дин.)

РЕД. БР.	ЈКП	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА						ПОСЛОВОДСТВО	
		Најнижа појединачна зарада		Највиша појединачна зарада		Просечна зарада		Просечна појединачна зарада	
		План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација
1.	ЈКП „Водовод“ Чачак	66.454	75.752	188.281	184.996	99.875	99.797	202.611	202.388
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	71.869	79.161	183.193	184.744	92.490	90.445	190.799	190.799
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	75.121	67.318	181.369	181.954	108.790	107.493	202.254	201.288
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	78.439	78.440	162.330	163.122	111.780	111.394	182.469	182.469
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	67.520	67.245	157.036	188.597	88.458	88.458	187.500	187.498
6.	ЈП „Градац“ Чачак	95.861	89.309	201.288	208.652	139.399	138.765	193.716	192.445
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	62.680	69.974	170.740	175.511	107.562	107.562	196.982	192.962

7. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Табела 7 - Средства из буџета у периоду 01.01.2025. до 30.12.2025. године

(у дин.)

РЕД. БР.	ЈКП	НАМЕНА	БУЏЕТ (РС ИЛИ ЈЛС)	СРЕДСТВА		%
				План	Реализација из буџета	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	ЈКП „Водовод“ Чачак	Брана Парменац	ЈЛС	7.591.000	7.673.574	101
		УКУПНО:		7.591.000	7.673.574	
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак	-	-	0	0	-
		УКУПНО:		0	0	
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	-	-	0	0	-
		УКУПНО:		0	0	
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	-	-	0	0	-
		УКУПНО:		0	0	
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	-	-	0	0	-
		УКУПНО:		0	0	
6.	ЈП „Градац“ Чачак	Студије Гуп-а	ЈЛС	3.000.000	3.000.000	100
		Израда пројектно техничке документације		3.950.000	3.950.000	
		Набавка рачунарске опреме		1.000.000	994.585	
		УКУПНО:		7.950.000	7.944.585	
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	Обележавање хоризонтална и вертикална сигнализација	ЈЛС	10.410.000	10.402.128	100
		УКУПНО:		10.410.000	10.402.128	

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Табела 8: Средства за посебне намене по јавним предузећима

у дин.

1.	2.	Спонзорство	Донације	Хуманитарне активности	Спортске активности	Репрезентација	Реклама и пропаганда	Остало
		(индекс)	(индекс)	(индекс)	(индекс)	(индекс)	(индекс)	(индекс)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	ЈКП „Водовод“ Чачак					1.296.869		
						125		
2.	ЈКП „Комуналац“ Чачак					303.123,00		
						62		
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак				254.030	256.638	362.409	228.732
					94	92	82	65
4.	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци					425.190,00	445.175,00	192.936,00
						94	89	43
5.	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак					62.548	109.720	86.744
						50	55	58
6.	ЈП „Градац“ Чачак					535.507	40.000	
						101	25	
7.	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак				30.000	514.707	347.928	
					100	64	70	

Ред. бр.	ЈП	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
		Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ

9. РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

Табела 9. - Нето добит у јавним предузећима за 2024. годину

у дин.

Р. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	ПРАВНИ ОСНОВ		НЕТО РЕЗУЛТАТ ДОБИТАК / ГУБИТАК	НАЧИН РАСПОДЕЛЕ (преостале) ДОБИТИ / ПОКРИЋА ГУБИТКА	Износ добити за буџет – 80% према Одлуци	Износ преостале добити
		Датум и Број доношења одлуке НО	Датум и Број акта којим је добијена сагласности оснивача (Скупштине града Чачка)				
1	ЈКП „Водовод“	4/7 од 19.05.2025.	-	-113.435.126,88	-	-	-
2	ЈКП „Комуналац“	232/2 од 30.06.2025	06-135/25-I од 03.10.2025	- 129.367.117,00	Покрива се из нераспоређеног добитка	-	-
3	ЈКП „Чачак“	2139/7 од 28.03.2025	06-66/2025-I од 11.06.2025	- 47.477.995,00	Покрива се из нераспоређеног добитка	-	-
4	ЈКП „Моравац“	4 од 28.03.2025.	06-240/25-I од 29.12.2025	10.843.279,94	Повећање добити из ранијих година	8.674.623,95	2.168.655,99
5	ЈКП „Градско зеленило“	1456-1/25 од 30.06.2025.	06-135/25-I од 03.10.2025	874.897,00	Повећање добити из ранијих година	699.917,60	174.979,40
6	ЈП „Градац“	број 06-II/2025-II од 20.03.2025	Одлука бр.06-66/2025-I од 11, 12 и 13.06.2025.	73.895,00	Повећање добити из ранијих година	59.116,00	14.779,00
7	ЈКП „Паркинг сервис“	570/3 од 25.04.2025.	Број: 06-66/2025-I од 11, 12. и 13. јун 2025. године	3.876.875,78	Повећање добити из ранијих година	3.101.500,62	775.375,16

10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Табела 10: Кредитна задуженост јавних предузећа

Р. БР.	ЈКП	Намена кредита	Кредитор	Година почетка отплате	Година завршетка отплате	Валута	Уговорени износ кредита	Отплаћен износ кредита до 31.12.2025. у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године у оригиналној валути	Стање дуга на дан 31.12.2025. у динарима	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11 (8-10)	
1	ЈКП "Водовод"	-	-	-	-	-	0	0	0	0	
2	ЈКП „Комуналац“	ликвидност	Ерсте банка	08.09.2024.	08.08.2027.	РСД	50.000.000	22.222.222	27.777.778	27.777.778	
		капитални пројекти	НЛБ лизинг		03.03.2025.	01.02.2030.	ЕУР	192.972	32.162	160.810	18.843.153
			Интеса банка		19.04.2022	19.03.2027	ЕУР	79.000	59.250	19.750	2.311.027
			Интеса Банка		08.10.2022	08.09.2027	ЕУР	92.000	59.800	32.200	3.767.895
			Лизинг		20.01.2024	20.12.2028.	ЕУР	216.796	86.719	130.077	15.220.989
			Лизинг		05.03.2024.	05.02.2029.	ЕУР	216.797	79.493	137.304	16.066.600
			Интеса банка		23.05.2025.	23.04.2030.	ЕУР	116.190	15.690	100.500	11.783.166
			Интеса банка		03.03.2025.	01.02.2030.	ЕУР	23.253	3.140	20.113	2.358.142
УКУПНО КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ										98.128.750	
3	ЈКП „Чачак“ Чачак	ликвидност	Поштанска штедионица	19.10.2025	19.04.2030	РСД	370.000.000	20.555.556	20.555.556	349.444.444	
		УКУПНО КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ									349.444.444

Р. БР.	ЈКП	Намена кредита	Кредитор	Година почетка отплате	Година завршетка отплате	Валута	Уговорени износ кредита	Отплаћен износ кредита до 30.09.2025. у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на дан 30.09.2025. године у оригиналној валути	Стање дуга на дан 31.12.2025. у динарима
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11 (8-10)
4	ЈКП "Моравац"	за ликвидност	овердрафт кредит	2025	2025	РСД	7.000.000	-	6.754.345	6.754.345
УКУПНО КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ										6.754.345
5	ЈКП "Г. зеленило"	-	-	-	-	-	0	0	0	0
6	ЈП „Градац“	за ликвидност	овердрафт кредит	2025	2025	РСД	10.000.000	-	8.144.691	8.144.691
УКУПНО КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ										8.334.515
7	ЈКП „Паркинг сервис“	-	-	-	-	-	0	0	0	0

11. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Табела 11: Готовински еквиваленти и готовина

(у хиљ. дин.)

РЕД. БР.	ЈКП	ВРСТА СРЕДСТАВА (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..)	ИЗНОС НА ДАН 30.09.2025.	ИЗНОС НА ДАН 31.12.2025.	% (5/4)
1	2	3	4	5	6
1	ЈКП „Водовод“ Чачак	Текући рачун	30.136	27.417	91
		Благајна	619	255	
		Pos terminal	74	50	
		УКУПНО	30.829	27.722	
2	ЈКП „Комуналац“ Чачак	текући рачун	2.082	660	28
		благајна	262	5	
		УКУПНО	2.344	665	
3.	ЈКП „Чачак“ Чачак	текући рачун	19.475	4.449	20
		благајна - готовина	546	82	
		платне картице	537	138	
		УКУПНО	20.558	4.669	
4	ЈКП „Моравац“ Мрчајевци	текући рачун	4.380	1.996	46
		УКУПНО	4.380	1.996	
5	ЈКП „Градско зеленило“ Чачак	текући рачун	-11.495	-10.637	-
		УКУПНО	-11.495	-10.637*	
6	ЈП „Градац“ Чачак	текући рачун	18	3	17
		УКУПНО	18	3	
7	ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак	текући рачун	15.681	16.117	101
		благајна	249	2	
		УКУПНО	15.930	16.119	

*Напомена: *Вредност готовине ЈКП „Градско зеленило“ Чачак је негативна из разлога што се у датом тренутку предузеће налазило у дозвољеном минусу.*

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Детаљнији преглед инвестиционих активности јавних предузећа током 2025. године дат је у Табели 12.

Табела 12 – Инвестициона активност јавних предузећа

(у хиљ.дин.)

ti				
	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
1.	Пумпе са електромоторима за чисту и отпадну воду	Сопствена средства	4.000	994
2.	Набавка рачунарске опреме (штампачи, скенери, лаптопови и сл.)		950	129
3.	Управљачки уређаји за управљање пумпама у црпним станицама (фреквентни регулатори и др.)		550	215
4.	Аутоклав		900	990
5.	Дорада система бежичне комуникационе мреже за даљинско управљање и надзор над канализационим и водоводним системом са формирањем репетитора на РЗ-Љубић		2.000	2.235
6.	Услуга уградње и набавке електронских мерача протока до 300мм у прикључним мерним шахтама		800	276
7.	Радови на грађевинском одржавању (црпне станице, бунари, резервоари, трафо станице и други објекти)		2.000	2.160
8.	Остало			58.800
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ			70.000	6.999
ЈКП „Комуналац“ Чачак				
	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
1.	Набавка аброл контејнера 32м3	Сопствена средства	6.000	5.738

2.	Набавка мултифункционалне чистилице		17.590	16.500
3.	Набавка нове комбиноване радне машине		9.450	9.309
4.	Партерно уређење око подземних контејнера и рециклажних платоа		2.000	1.609
5.	Остало		21.300	0
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ			56.340	33.156
ЈКП „Чачак“ Чачак				
	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
1.	Набавка материјала за изградњу и реконструкцију топловода	Сопствена средства	13.500	2.360
2.	Набавка половног парног котла		7.300	7.477
3.	Набавка остале опреме		4.415	1.490
4.	Набавка рачуноводствених и књиговодствених програма, лиценци, надоградња пословног софтвера		1.950	1.995
5.	Остало		25.000	0
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ			52.165	13.322
ЈКП „Моравац“ Мрчајевци				
Ред. бр.	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
1	Половно путничко возило, таруп, епохе за камион, даљински надзор водоснабдевања Бресница, реновирање зграде Слобода, контејнери и канте за потреба ЈКП Моравац	Сопствена средства	16.980	0
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ			16.980	0
ЈП „Градац“ Чачак				

	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
-	-	-	0	0
ЈКП „Градско зеленило“ Чачак				
	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
1	Набавка хардверске опреме и рачунарске периферије и ГИС	Сопствена средства	1.000	985
2	Погребно возило, допунска опрема за тракторе и остало-различитих намена, допунска опрема за камион и остало-различитих намена		8.700	0
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ			9.700	985
ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак				
	НАЗИВ ИНВЕСТИЦИЈЕ	СТРУКТУРА ФИНАНСИРАЊА	План	Реализација
1	Извођење радова на уређењу привременог паркиралишта	Сопствена средства	8.000	7.142
2	Машина за обележавање коловозних ознака хладном пластиком		5.000	4.985
3	СМС наплата-хардверски део (пда, ср. комунакције, штампачи, пуњачи)		400	336
4	Рампе са претећом опремом		800	536
5	Набавка нових рачунара, рачунарске опреме, сервера са претећом опремом		990	894
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ			15.190	13.893

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Табела 13: Потраживања, обавезе и судски спорови на дан 31.12.2025.

(у хиљ.дин.)

РЕД. БР.	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ	НА ДАН 31.12.2025.											
		ПОТРАЖИВАЊА				ОБАВЕЗЕ				СУДСКИ СПОРОВИ			
		до 3 месеца	од 3 месеца до 12 месеци	дуже од 12 месеци	УКУПНО	до 3 месеца	од 3 месеца до 12 месеци	дуже од 12 месеци	УКУПНО	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова*	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова*
1	ЈКП „Водовод“	44.851	52.458	138.485	235.794	28.756	0	0	28.756	19	1.190	5	6.166
2	ЈКП „Комуналац“	118.400	81.418	145.900	345.718	165.140	157.320	11.200	333.660	0	0	4	1.732
3	ЈКП „Чачак“	212.468	63.478	299.025	574.971	100.760	0	0	100.760	5.000	29.005	2	1.000
4	ЈКП „Моравац“	4.981	20.326	3.834	29.142	20.952	0	0	20.952	48	3.044	0	0
5	ЈКП „Градско зеленило“	9.329	4.679	999	15.007	11.949	0	0	11.949	9	368	2	12.700
6	ЈП „Градац“	1.734	248	59	2.041	11.462	2.235	1.000	14.697	2	1.346	58	54.037
7	ЈКП „Паркинг сервис“	29.296	13.478	1.543	44.316	0	0	0	0	1	0**	0	0

* Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

** У поступку бр. 7П1 бр.106/21 изјављена је жалба на решење на решење од 11.12.2023.г. којим се предлог пуномоћника тужиоца за враћање у пређашње стање одбија као неостован. На решење о одбијању захтева за повраћај у пређашње стање изјављена жалба 20.12.2023.г. Предмет се налази у Вишем суду у Чачку, још увек није одлучено по жалби.

ЗАКЉУЧЦИ И НАПОМЕНЕ

У 2025. години, од седам јавних предузећа чији је оснивач град Чачак, сва предузећа осим ЈКП „Комуналац“ Чачак и ЈП „Градац“ Чачак, су остварила нето добитак (Табела 2/в).

Оступања реализације вредности позиција Биланса успеха у односу на план по јавним предузећима, односе се на:

- Пословни приходи ЈКП „Водовод“ Чачак обухватају приходе од воде и канализације, приходе од услуга, закупнина и субвенција. У посматраном периоду остварени су за 71.421.000,00 дин. мање у односу на планом предвиђене приходе. Приходи од продаје производа и услуга су мањи за 70.971.000,00 дин. због мање количине продате воде и извршених услуга. Мање остварење варијабилних трошкова корелира са износом остварених прихода од продаје. Фиксни трошкови остварени су око 100%, што је довело да негативног пословног резултата. Финансијски приходи обухватају приходе од камата зарачунате купцима због кашњења у плаћању обавеза као и камате наплаћене у извршним поступцима, и мањи су од планираног прихода за 8.133.000,00 динара. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз Биланс успеха остварени су у посматраном периоду 3.184.000,00 дин. и мањи су од планираних за 87% тј. 21.816.000,00 динара. Ови приходи настали су од наплаћених потраживања чија је исправка потраживања извршена у претходном периоду. Предузеће у посматраном периоду је имало издатке по основу финансијских расхода у износу 14.000,00 динара обзиром да предузеће уредно измирује своје обавезе из пословања. У 2025. години ЈКП „Водовод“ Чачак поднео је предлоге за утужење само у јануару месецу за око 100 потрошача из области домаћинства. План је био да се предлози за извршење поднесе сваки други месец. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз Биланс успеха су из тог разлога мањи од планираних за 57% тј. 22.985.000,00 динара.
- У извештајном периоду ЈКП „Комуналац“ Чачак је остварило пословни у износу 61.428.000,00 дин. и нето у износу 57.565.000,00 дин., губитак. Процент реализације прихода и расходи су приближни у односу на план, осим финансијског расхода који је доста увећан због камата по кредитима и за неблаговременог плаћања према добављачима.
- Пословни приходи ЈКП „Чачак“ Чачак обухватају приходе од услуга грејања, приходе од закупа гаража, издавања техничких услова, сагласности, енергетских пасоша, приходе од субвенција, условљених донација и прихода од такси на тужбе. Приходи од продаје производа и услуга се односе само на приходе од пружања услуга грејања и остварени су на вишем нивоу од плана. Остварени су у већем износу за 70.650.000,00 дин. из разлога нижих спољних температура у

односу на план, повећања броја корисника и применом нове цене од 01.02.2025. године. Пословни расходи су остварени мањи од плана за 22.665.000,00 дин. из разлога уштеда и рационализације трошкова, као и ниже цене енергената. Трошкови материјала, горива и енергије су остварени на мањем нивоу од плана из разлога реализације само неопходних трошкова због угрожене ликвидности предузећа. Основна цена гаса се мењала на месечном нивоу и смањена је од априла месеца. Финансијски приходи се односе на зарачунате камате корисницима услуга грејања. Ови приходи су остварени на nižем нивоу од плана из разлога не повећавања затезних каматних стопа које се зарачунавају на неплаћена потраживања у валутном року и повећања потраживања. Финансијски расходи се односе на расходе камата које банке зарачунавају за узете кредите и камате од добављача за неблаговремено измирење обавеза за набавку енергената. Трошак је већи у односу на планирани из разлога повећања кредитног задужења, повећања дуга за добављаче као и плаћања камате Халкбанк а.д. на име рефинансирања кредита. Остали приходи се односе на приходе од зарачунатих такси на тужбе корисника за неизмирени дуг. Остварени су на мањем нивоу од плана за 46.558.000,00 дин. из разлога мањег утужења корисника. Остали расходи су већи за 30.069.000,00 дин. у односу на планиране, а односе се на расходе директног отписа потраживања корисника услуга грејања чија потраживања се отписују по налозима Комисије.

- Пословни приходи ЈКП „Моравац“ Мрчајевци обухватају приходе од продаје воде, чишћења снега, одржавања јавних површина, чишћења смећа, приход од прикључака, пијачарине, одржавања локалних и некатегорисаних путева, прихода од закупнина, субвенција и услуга трећим лицима. Ови приходи су реализовани у мањем износу за 34.630.000,00 дин. због мање фактурисаних услуга. Пословни расходи су мањи за 39.139.000,00 дин. због рационализације на свим групама трошкова.
- Смањена реализација планираних пословних прихода за 41.557.000,00 дин. и пословних расхода за 42.039.000,00 дин. код ЈКП „Градско зеленило“ Чачак је настала као последица слабије продаје гробних места. Сви трошкови су нижи од планираних вредности, јер је на Градском гробљу смањен обим радова.
- Приходи од продаје производа и услуга ЈП „Градац“ Чачак остварени су 100%, а односе се на приходе од услуга управљања вођења инвестиција на путној инфраструктури. За извештајни период за остале пословне приходе (буџетска средства и приходи од услуга израде урбанистичких планова) планирано је 42.150.000,00 динара, а реализација износи 15.496.000,00 динара односно укупно реализовани приходи ове врсте за 2025. годину мањи су за 26.654.000,00 динара односно за 37% у односу на планирану вредност. Услед повећања цене грејања дошло је до веће реализације трошкова материјала, горива и енергије у предузећу. Процент реализације трошкова производних услуга је мањи у односу на план у складу са реалним потребама за извођењем радова и пружањем услуга од општег интереса. Остварен је пословни губитак у износу 17.022.000,00 динара. Основни разлог је мања реализација пословних прихода.
- Пословни приходи ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак обухватају приходе од услуга општих паркиралишта (отворени и затворени паркинзи), приходе од закупа паркинг места, приходе од месечних карата, од посебних дневних карата, од продаје греб карата, приходе од услуга одношења непрописно паркираних возила, приходе од рента бајка и услуга обележавања. Остварени су за 28.806.000,00 дин. мање од планираних. Приход од одношења непрописно паркираних

возила је реализован у мањем обиму из разлога што се ова услуга врши искључиво по налогу надлежних институција. Пословни расходи су остварени у мањем износу за 27.017.000,00 дин. из разлога одступања трошкова због каснијег почетка извођења радова на обележавању саобраћајница, смањених трошкова материјала и одржавања као и рационализације и уштеда у пословању. Остали расходи остварени су у мањем износу за 2.881.000,00 дин. и обухватају отпис потраживања и др.

Преглед стања имовине, капитала и обавеза у јавним предузећима на дан 31.12.2025. године приказан је у Табели 3. Одступања реализације вредности позиција Биланса стања у односу на план по јавним предузећима односе се на:

- Стална имовина код ЈКП „Водовод“ Чачак је мања од плана за 60.481.000,00 дин. због мање реализоване вредности некретнина, постројења и опреме за 58.168.000,00 динара. Обртна имовина је већа за 54.979.000,00 дин. због непланираних осталих краткорочних финансијски пласмани у износу 95.004.000,00 динара и мање готовине и готовинских еквивалента од плана за 38.327.000,00 динара. Нераспоређени добитак текуће године је мањи од планираног за 16.700.000,00 динара, а губитак ранијих година мањи за 9.818.000,00 динара. Предузеће нема дугорочних обавеза, а обавезе према добављачима су мање за 9.425.000,00 дин. од планираних (све у валутном и року по Правилнику о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама).
- У извештајном периоду стална имовина ЈКП „Комуналац“ Чачак је мања у односу на план за 27.985.000,00 дин. из разлога мање вредности постројења и опрема, а обртна имовина је већа у односу на план за 87.408.000,00 дин. због повећаних залиха материјала и потраживања од купаца. Вредност капитала је нижа у односу на планирану за 139.831.000,00 дин. из разлога већег од плана, губитка ранијих година за 73.524 хиљ.дин. и губитка текуће године за 57.565.000,00 динара. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су реализоване индексом 172 јер су обавезе према добављачима веће од планираних за 236.710.000,00 динара.
- Обртна имовина ЈКП „Чачак“ Чачак обухвата вредност залиха материјала, потраживања од продаје за услуге грејања и датих аванса за енергенте. Остварена је на већем нивоу од плана за 41.306.000,00 динара. Потраживања од купаца су мања од планираних за 116.545.000,00 дин. из разлога повећане исправке потраживања која је књижена да дан 31.12.2024. године., а краткорочна активна временска разграничења су већа од плана за 156.926.000,00 динара из разлога уплате аванса за гас. Губитак ранијих година је већи од планираног за 26.446.000,00 дин., док је планиран губитак текуће године 20.000.000,00 дин. а процењен нето добитак 3.263.000,00 динара. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе остварене су на већем нивоу од плана за 37.440.000,00 дин. из разлога већег резервисања за отпремнине за претходну годину и кредитног задуживања. Обавезе из пословања се односе на обавезе према добављачима за набавку енергената и остале трошкове везане за пословање предузећа и инвестиције, и остварене су на мањем нивоу од плана из разлога измирења обавеза за енергенте према ЈП „Србија гас“ путем кредитног задужења.

- Стална имовина ЈКП „Моравац“ Мрчајевци мања је од планиране за 27.994.000,00 дин. јер планирана набавка опреме (путничко возило, таруп, епохе за камион) није реализована и није извршена реконструкција грађ. објекта Слобода. Приликом израде завршног рачуна ревизор је наложио предузећу да са грађевинских објеката искњижи износ за вредност објекта који се издаје у закуп и пренесе на конто Инвенстиционе некретнине. Вредност обртне имовине је већа због непланираног краткорочног кредита. Капитал је мањи због мањег нераспоређеног добитка ранијих година за 33.966.000,00 динара.
- Вредност обртне имовине - залиха ЈКП „Градско зеленило“ Чачак је увећана за 16.035.000,00 дин. због увођења процеса производње на Градском гробљу, а према смерницама Државне ревизорске институције. Вредност готовине је негативна из разлога што се у датом тренутку предузеће налазило у дозвољеном минусу.
- Највећи део потраживања ЈП „Градац“ Чачак, што условљава веће од плана краткорочне обавезе, односи се на потраживања од града Чачка по основу уговора о пружању услуга од општег интереса за град Чачак. На рачунима класе 8 Ванбилансна евиденција налази се евиденција закупа јавне површине, накнаде за уређивање грађевинског земљишта по основу легализације, накнада за коришћење грађевинског земљишта, накнада за отуђење грађевинског земљишта, евиденција средстава која су дата јавним предузећима на коришћење као и рекласификована туђа имовина у припреми. Предузеће врши административне услуге за Град и евидентира их у својим пословним књигама на ванбилансној евиденцији. Вредност капитала је мања од плана јер за извештајни период губитак текуће године није планиран, а реализован је у износу 18.410.000,00 динара.
- Стална имовина ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак је мања за 16.268.000,00 дин. због мање набавке опреме, која није у потпуности реализована у овом периоду. Обртна имовина је већа од плана пре свега због мање наплативости потраживања од правних и физичких лица и мобилних оператера (Телеком, А1, Yettel) за услуге паркирања као и потраживања на основу посебних дневних карти, укупно за 10.671.000,00 динара. Потраживања од продаје су условљена датумом фактурисања и представљају „стање на дан“ овог квартала са роком наплате у наредном. Повећање потраживања од купаца у односу на планиране у овом кварталу резултат је кашњења у измирењу плаћања у предвиђеном року од телекомуникационих провајдера. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе су реализоване индексом 127 и представљају дугорочна резервисања за трошкове отпремнина у складу са рачуноводственом политиком. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су реализоване у мањем обиму по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода као и обавезе за порез на добитак.

Одступања остварених од планираних вредности у извештајима о токовима готовине последица су, пре свега, одступања пословних прихода и расхода у билансима успеха. Принцип је: фактурисано више од планираног → наплата (приливи) већа од планиране (фактурисано мање од планираног → наплата мања од планиране); односно: расходи већи од планираних → плаћања

(одливи) већи од планираних (и обрнуто). Преглед извештаја о токовима готовине налази се у Табели 3/а, Табели 3/б и Табели 3/в.

Анализа трошкова запослених у јавним предузећима састоји се од три дела. Први део представља анализа трошкова зарада и броја запослених у јавним предузећим. Други део је анализа трошкова накнада и број прималаца, по уговорима. Трећи сегмент анализе трошкова запослених су остала примања запослених, односно превоз запослених на посао и са посла, дневнице и накнаде трошкова на службеном путу, отпремнине за одлазак у пензију, јубиларне награде, смештај и ихрана на терену, помоћ радницима и др. Маса бруто 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог) је предмет перманентне контроле у складу са мерама и смерницама Владе Републике Србије. Накнаде по свим врстама уговора су исплаћене у износу 173.988.683,00 дин. за 119 лица, од чега највеће учешће има ЈКП „Комуналац“ Чачак са 75% у укупним накнадама и 67% укупног броја ангажованих лица. Чланом 23. Закона о јавним предузећима је прописано да председник и чланови надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад у надзорном одбору. Висину накнаде, критеријуми и мерила за њено утврђивање, јавна предузећа чији је оснивач град Чачак планирају и исплаћују у складу са Одлуком Владе о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа ("Сл. гласник РС", бр. 102/2016) као и Одлуком о накнади за рад у надзорном одбору јавног предузећа ("Сл. лист града Чачка", бр. 25/2017). Чланом 8. Одлуке о накнади за рад у надзорном одбору јавног предузећа прописано је да, ако јавно предузеће оствари негативан пословни резултат односно послује са губитком (у 2024. години ЈКП „Водовод“ Чачак, ЈКП „Комуналац“ Чачак и ЈП „Градац“ Чачак), исплаћена аконтација накнаде представља коначну утврђену и исплаћену накнаду за рад у надзорном одбору јавног предузећа. У 2025. години, дневнице на службеном путу са накнадама трошкова на службеном путу исплаћене су збирно 1.116.605,00 динара.

Укупан број запослених и ангажованих лица у јавним предузећима града Чачка на дан 31.12.2025. године износи 719, од чега је на неодређено и одређено време запослено 600 док је 119 лица ангажовано по уговору. У односу на стање на дан 30.09.2025. године, укупан број запослених и ангажованих лица је мањи за 9 лица, при чему је 3 мање запослених на неодређено време, 1 лице по уговору на одређено време и 5 мање ангажовно по свим врстама уговора. Жене чине 32% запослених и ангажованих лица.

Највећи однос између најниже и највише нето исплаћене зарада запослених је остварен у ЈКП „Градско зеленило“ Чачак од 1:2,80, а најмањи у ЈКП „Моравац“ Мрчајевци 1:2,08. Највећа исплаћена просечна нето зарада запослених без пословодста је у ЈП „Градац“ Чачак, а најнижа у ЈКП „Градско зеленило“ Чачак (распон је 1,57:1). Однос између најниже и највише просечне нето исплаћене зараде пословодству по јавним предузећима је 1:1,1.

Планирана средства из буџета града Чачка у 2025. години свим јавним предузећима, у износу 25.951.000,00 динара реализована су 100%. Јавном комуналном предузећу „Комуналац“ Чачак, ЈКП „Чачак“ Чачак, ЈКП „Градско зеленило“ Чачак и ЈКП „Моравац“ Мрчајевци, нису планирана средства за субвенције из буџета.

Средства за посебне намене у јавним предузећима града Чачка планирају се и исплаћују у симболичним износима. Кумулативно од почетка 2025. године укупан износ средстава исплаћен у седам јавних предузећа је 5.492.256,00 динара, што представља 0,17% укупно остварених пословних прихода као и расхода. Средства за посебне намене ЈКП „Водовод“ Чачак односе се на репрезентацију и релизована су у износу 1.296.869,00 динара. Већа су у односу на планирана за 25% због обележавања јубилеја предузећа – 70 година.

У 2024. години, четири јавна предузећа чији је оснивач град Чачак су остварила нето добит у износу 15.668.947,72 динара, од чега су, према чл. 40. ст. 1. Одлуке о буџету града Чачка за 2025. годину, дужна да 12.535.158,17 дин. уплате у буџет града Чачка најкасније до 30. новембра 2025. године. ЈКП „Водовод“ Чачак, ЈКП „Комуналац“ Чачак и ЈКП „Чачак“ Чачак су остварила нето губитак збирно 290.280.238,88 динара.

На дан 31.12.2025. године, укупна кредитна задуженост јавних предузећа чији је оснивач град Чачак износи 462.662.054,00 дин., од чега 17% за пројекте. Четири јавна предузећа града Чачка су кредитно задужена, и то: ЈКП „Чачак“ Чачак са 349.444.444,00 дин. (76% од износа укупне кредитне задужености) намењених искључиво за ликвидност, ЈКП „Комуналац“ Чачак 98.128.750,00 дин. од чега 72% за пројекте и 28% за ликвидност, као и ЈКП „Моравац“ Мрчајевци и ЈП „Градац“ Чачак која су у 2025. години повукла краткорочни динарски кредит - прекорачење по текућем рачуну (овердрафт кредит) за превазилажење тренутне неравнотеже прилива и одлива из текућег пословања.

На дан 31.12.2025. године, укупна вредност готовинских еквивалената и готовине седам јавних предузећа града Чачка износи 40.537.000,00 динара. Најликвидније је ЈКП "Водовод" Чачак, па ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак. Исказани одлив готовине код ЈКП „Градско зеленило“ Чачак је из разлога што је Предузеће у дозвољеном минусу.

Укупна планирана инвестициона улагања седам јавних предузећа чији је оснивач град Чачак у износу 220.375.000,00 дин. реализована су 31%, тј. у износу 68.355.000,00 динара. Индекс реализације планираних инвестиционих улагања се креће од 10% код ЈКП „Водовод“ Чачак и ЈКП „Градско зеленило“ Чачак до 91% у ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак. У апсолутном износу, највећа реализација је у ЈКП „Комуналац“ Чачак у износу 33.156.000,00 динара. Све реализоване инвестиције су финансиране из сопствених средстава. ЈП „Градац“ Чачак није планирало инвестиције, а ЈКП „Моравац“ Мрчајевци планиране није реализовало.

На дан 31.12.2025. године, укупна потраживања седам јавних предузећа чији је оснивач град Чачак су 2,4 пута већа од укупних обавеза. Највећи однос укупних обавеза и укупних потраживања 1:8 је код ЈКП „Водовод“ Чачак. ЈКП „Чачак“ Чачак потражују 46% укупних потраживања тј. 574.971.000,00 динара, а ЈКП „Комуналац“ Чачак учествује са 65% свих обавеза јавних предузећа града Чачка односно 333.660.000,00 динара. ЈКП „Паркинг сервис“ Чачак нема неизмиренних обавеза последњег дана извештајног периода.

Табела: Индикатори пословања јавних предузећа града Чачка

ИНДИКАТОР ПОСЛОВАЊА	ЈКП "Водовод"	ЈКП „Комуналац“	ЈКП "Чачак"	ЈКП "Моравац"	ЈКП "Градско зеленило"	ЈКП „Паркинг сервис“	ЈП „Градац“
Укупан капитал у хиљ.дин.	1.032.746,00	10.597,00	359.697,00	113.180,00	57.425,00	63.762,00	19.275,00
Укупна имовина у хиљ.дин.	1.134.165,00	584.673,00	1.070.376,00	175.248,00	115.139,00	88.577,00	40.750,00
Пословни приход у хиљ.дин.	824.639,00	825.228,00	894.290,00	129.815,00	197.451,00	152.194,00	103.793,00
Пословни расходи у хиљ.дин.	827.502,00	886.656,00	840.591,00	125.142,00	196.520,00	124.213,00	120.815,00
Пословни резултат у хиљ.дин.	-2.863,00	-61.428,00	53.699,00	4.673,00	931,00	27.981,00	-17.022,00
Нето резултат у хиљ.дин.	826,00	-57.565,00	3.770,00	5.507,00	448,00	23.849,00	-18.410,00
Број запослених на дан	171,00	188,00	83,00	27,00	66,00	34,00	35,00
Просечна нето зарада у дин.	99.797,00	90.445,00	107.493,00	111.394,00	88.458,00	107.562,00	138.765,00
Инвестиције у хиљ.дин.	6.999,00	33.156,00	13.322,00	0,00	985,00	13.893,00	0,00
ЕБИТДА у хиљ.дин.	64.968,00	-3.131,00	93.449,00	6.919,00	14.054,00	34.091,00	-15.659,00
РОА	0,07	-9,85	0,35	3,14	0,39	26,92	-45,18
РОЕ	0,08	-543,22	1,05	4,87	0,78	37,40	-95,51
Оперативни ток готовине у хиљ.дин.	-16.812,00	107.103,00	-79.623,00	-4.476,00	5.781,00	19.584,00	-2.131,00
Дуг/Капитал	9,40	5.417,34	148,02	54,84	100,50	38,92	111,41
Ликвидност	808,54	39,50	157,27	102,07	143,36	311,34	31,33
Процент зараде од прилива готовине	44,68	60,39	20,72	56,56	71,29	57,51	99,09
Кредитна задуженост без гаранција у хиљ.дин.	0,00	98.129,00	0,00	6.754,00	0,00	0,00	8.145,00
Кредитна задуженост са гаранцијама	0,00	0,00	349.444,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Укупна кредитна задуженост	0,00	98.129,00	349.444,00	6.754,00	0,00	0,00	8.145,00

ЕБИТДА је нето добит пре него што се одузме камата, порез на добит и амортизација. Представља меру профитабилности предузећа само од оперативног пословања, дакле пре било каквих ефеката задужења, плаћања по налогу

државе и трошкова потребних за одржавање средстава. Највећа је код ЈКП „Чачак“ Чачак 93.449,00 хиљ. дин., а најмања код ЈП „Градац“ Чачак -15.659,00 хиљ. динара.

Као показатељи профитабилности, доста се често користи стопа нето добити на укупну пословну имовину – РОА и стопа нето добити на укупан капитал – РОЕ. РОА мери колико добити предузеће остварује у односу на своју укупну имовину (опрему, залихе, готовину и др.). Што је проценат већи, компанија је ефикаснија у коришћењу своје имовине. РОЕ мери колики добит предузеће остварује на капитал који је уложило. Висок РОЕ указује на то да предузеће успешно остварује добит без потребе за сталним новим улагањима капитала. Главна разлика између РОА и РОЕ је у дуговима предузећа. Ако предузеће нема дугове, РОА и РОЕ ће бити идентични. Уколико је РОЕ значајно већи од РОА, то значи да компанија користи кредит како би повећала профитабилност. РОА (поврат на имовину) и РОЕ (поврат на капитал) код јавних комуналних предузећа у Србији често су ниски или негативни због фокусираности на јавни интерес, а не профит, регулисаних цена и високе задужености.

Показатељ Оперативни ток готовине је новчани ток из пословних активности, и кључан је за ликвидност предузећа.

Дуг/капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања). Он показује колики део укупног капитала предузећа чини дуг. Најбољи однос је код ЈКП „Водовод“ Чачак, а најлошији код ЈКП „Комуналац“ Чачак.

Ликвидност представља однос обртних средстава и краткорочних обавеза. Индикатор пословања ликвидност одређује у којој мери је предузеће способно да краткорочним средствима измирује своје краткорочне обавезе. Најликвидније је ЈКП „Водовод“ Чачак.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи, имају високо учешће у пословним приходима јавних предузећа града Чачка (од 44,68% у ЈКП „Водовод“ Чачак до 99,09% у ЈП „Градац“ Чачак), осим код ЈКП „Чачак“ Чачак (20,72%).

О пословним индикаторима: пословни и нето резултат, број запослених и просечна нето зарада, инвестицијама и кредитној задужености, било је речи.

У току посматраног периода није дошло до поремећаја у пословању јавних предузећа - у смислу Закона о јавним предузећима. Наиме, у пословању јавних предузећа није било угрожено несметано обављање делатности од општег интереса.

НАЧЕЛНИК

Градске управе за локални
економски развој града Чачка

